

60歳の  
いまだから  
わかる

ON

OFF

## 40代に 絶対にすべきこと！③

3

振りかえって思う、40代にやつておくべきことを、フリープロデューサーの木村政雄氏に聞いた。前号までは、40代の前哨戦である30代について、また、40代の仕事のあり方について見てきた。今号では、40代のプライベートの過ごし方と、50代以降の心得について――。

フリープロデューサー  
木村政雄



### 自分の引きだしを増やす

私自身にONとOFFの切りかえという区別はありません。吉本興業にいたときも、フリー・プロデューサーになつたいまでもそつです。どこまでが仕事でどこからがプライベートかというのがわかりにくい仕事もありますし、ほとんど休まず働いていたともいえます。

40代のビジネスマンは仕事が忙しいことが多いですから、ONとOFFの切りかえがむずかしいことや、家には寝に帰るだけ、たまの休日は疲れをとることに専念する、という人もいるでしょう。いずれにしても、気持ちの切りかえというのは大事ですね。私の場合は大阪と東京

を行き来する新幹線で「ビジネスの東京モード」と「人間に帰る大阪モード」を切りかえています。気分転換という意味もありますが、自分のモードの切りかえどころをもつことで、引きだしが増えて人間の幅が広がります。

「四〇にして惑わす」といいますが、いまは40代になって惑う時代ではないでしょうか。高度成長時代の日本というのは、「いい学歴でいい会社に入つていい地位を得れば、高い収入を得て多くのものを手に入れることができる」と「have」と「do」に重点を置いていました。しかし、がむしゃらに仕事をして、家庭をもち、車をもち、マイホームをもつことをめざしてきた人は、40歳ごろになつて、「さて、これからどうしようか」と迷つてしまつことがあります。

### 自分を魅力的に見せる

「自分」の姿には、自分が思つてゐる自分と、人から見た自分という二つがあります。一般的に、歳とともに自分の見た目にかまわなくなつてしまいがちですが、歳をとるからこそ、自分でなければつまらないですね。男性でも女性でも、人から振りかえつて見られたり、「魅力がある」と思つてもらえるほうが絶対にいい。といつても、自分の本質を変える必要はありません。「人から見た自分」を魅力的にすることは、演技やテクニックでできることです。

「自分」というのは服装も含めてのパッケージ商品です。たとえば、買い物をしなくてでもデパートなどに足を運んで、普段から気をつけてリサーチしておく。自分を演出することに興味をもつていいだけでも違つてきます。

また、好奇心をもつことも、いくつになつても大切です。とくに男性は上昇志向で、縦に飛ぶことしか知らない人が多いですから、意

### 限界は自分が決める

私は、51歳のときに吉本興業の常務取締役に就任し、56歳で会社を辞めました。もつたいないとよく言われたのですが、「自分にとつて楽しい場所でなくなつたらいつでも辞めよう」とずつと思っていたので、自分ではまつたくもつたくなかった。当時の私には目的がなく、この会社で何をしたらいいのかもわからず、仕事がおもしろく感じられなくなつっていました。

人生の貴重な時間ですし、できるだけのことはやつてきたと思っていたので、つまらないと感じる会社にそのままいたくなかったのです。それで自分の事務所をつくつて、独立しました。それまでのものをすべて捨て、一度、空っぽになつてから、次に何をするかを考えました。そのほうが今までの延長ではない新しいことができるからです。いまの事務所では、講演や執筆活動、エンタテインメント事業のプロデュース、人間力養成講座「有名塾」、50代のためのフリーマガジン『5L（ファイブエル）』の発行など、吉本興業にいたときにはできなかつたいろいろな仕事をしています。

『5L』とは、「LIBERAL、LAUGH、LOVE、LINK、LIVE」の五つ字つながつて、おもしろおかしく人生を過ごそ

60歳の  
いまだから  
わかる

ON  
OFF

## 40代に 絶対にすべきこと！③

識して興味の方向を「横に広げる」ことを考えたほうがいいでしょう。たとえば、町を歩いていて人だからができます。町を歩いていて関係なさそうでも「何だろう」と見てみる。「こんなものを見たよ」という話題にもなりますし、流行から見える世相もあるでしょう。好奇心をもつている人は、話題も多くなりますし、イキイキと魅力的に見えるものです。

### リズムを整える

とはいゝ、あまり無理のきかない年齢でもありますから、自分の体調を整えることも考えなければなりません。40代以降では、ふと忙しくなる転機が出てきます。ですが、時間にゆとりができるとかえつて体調を崩すこともありますので、自分のリズムをくずさない。早く帰れるようになつたのなら、趣味や家族と過ごすなど時間の使い方はいくらでもあります。休日出勤しないでよいからといって、一日寝ていてはかえつて体がだるくなりますし、何も生まれない。定年退職や独立などで毎朝、会社に行かなくてよいことになつても、好きなときに起きて寝たいときには寝るのではなく、毎日決まつたりズムで過ごす。休日に家でゴロゴロしているお父さんがイヤがられるように、リズムやメリハリのない過ごし方は、人をだらしくし、精彩を欠いてしまいます。

H、LOVE、LINK、LIVE」の五つ字つながつて、おもしろおかしく人生を過ごそ

きむら まさお  
1946年京都市生まれ。69年同志社大学卒業後、吉本興業に入社。横山やすし・西川きよしのマネジャーを8年間務めたのち、吉本興業の全国展開を推進。2002年に退職して、フリープロデューサー講演活動、テレラジオ出演、50歳からのフリーマガジン『5L（ファイブエル）』の編集長を務める。



う」という意味でつけた誌名です。そして同時に、50歳はまだ人生の半分、一〇リットルの半分の五リットル、という意味も込めています。50代は人生の終盤ではなく、まだ半分と考えるべきだと思います。もちろん誰もが100歳まで生きられるわけではありませんが、「どうせもうすぐ終わる人生」と考えていては何もできません。体力の衰えなど、老いを感じる年齢ではあります。が、「歳をとつた」と思つたら本当に老けてしまう。老化なんて認めない。限界は自分が決めるものです。

人生には三つの「定年」があります。雇用の定年、仕事の定年、それから人生の定年。雇用の定年と人生の定年は自分で決められるものではありませんが、仕事の定年は自分次第です。60歳でも70歳でも、自分がやりたいだけ、楽しんで仕事をして、好奇心をもち、新しいことをチャレンジし、イキイキとカッコよく過ごしたいものです。

これからは「be」。どうありたいか、を考えていったほうがいい。何かを手に入れると、目標は短期的なものですが、手に入れてしまつたらそれまでです。定年後にどうありたいかを考え、そこから逆算して、自分の「be」に適した40代を過ごす意識をもつべきでしょう。